

## **Serious Play – innovationsstrategier kan være den rene leg**

*Af Helle Husum, ACT!*

Serious Play handler om at bygge abstrakte begreber og tanker op i legoklodser. Du kan bygge en model og bruge den som metafor for en del af dit arbejdsliv, af virksomhedens strategi eller lignende. Du kan også bygge en model, der skal vise et tema, du har på dit arbejde, en person, en hændelse eller en stemning. Man bygger sit bud på en strategi eller lignende i lego, dernæst bygger man interessenter, leverandører og samarbejdspartnere på modellen. ACT! kan spille de kritiske elementer fra modellerne igennem; de kan tage enkelte problemstillinger ud fra byggeprocessen og bruge den dramatisk gennemspilning til at give nye bud på dem.

### **Refleksion og kommunikation**

“Serious Play” og ACT! kan designe noget unikt sammen,” fortæller Poul Klyvsgaard. ACT!’s metoder sætter fokus på læringsprocessen og vidensdelingsprocesser i en virksomhed.

“Vi kan arbejde i en vekselvirkning mellem at formulere abstrakte begreber ved brug af legoklodser, og så spille den menneskelige vinkel igennem ved hjælp af drama-metoder med fokus på interaktionen mellem mennesker,” fortsætter han.

“Nogle ting arbejder man bedst med for sig selv, der skal være tid til refleksion – her er byggeprocessen ideel til at finde ud af “hvad ved jeg egentlig om det her...”, mens andre ting bliver bedre af at blive kropsliggjort. Når det handler om kommunikation og følelser, er skuespillet meget effektivt.”

### **Du får adgang til viden du ikke vidste du havde**

“Det tre-dimensionelle i arbejdet med legoklodserne giver dig adgang til en viden, du ikke vidste, du havde, fordi du arbejder på en ny måde og med andre dele af dig selv. Du får adgang til en viden, som du ellers vil have svært ved at udtrykke,” forklarer Poul Klyvsgaard, lektor ved Aalborg Universitet og projektleder på “Serious Play”.

Når man skriver en strategi ned, foregår det på et abstraktionsniveau, der skaber færre muligheder. Ved fysisk at bygge en ting, skabes der flere muligheder og modellen er åben for forandringer og tilbygninger.

“Serious Play” er en effektiv metode til at udfordre en vant tankegang og til at arbejde med nye strukturer. Der bliver skabt ejerskab og et abstraktionsniveau, der er til at forholde sig til for alle parter.

Du kan skabe noget nyt ved at benytte andre dele af din hjerne, end du plejer. Du får andre resultater når du arbejder ikke-lineært og ikke-logisk. Det er netop hvad både ACT! og “Serious Play” står for.



Ability - Center for Training

### **Samarbejde og demokrati**

Deltagerne i en workshop med "Serious Play" arbejder sammen to og to. Først bygger hver enkelt en model af virksomheds strategi eller struktur, som de efterfølgende bygger sammen med kollegaens model. Deltagerne kommer nemmere og hurtigere overens uden store diskussioner, og det bliver nemmere at formidle sin opfattelse til andre uanset sprog og tilknytning, når de to modeller helt praktisk skal bygges sammen.

"Det er en meget demokratisk proces," understreger Poul Klyvsgaard; ved at gå ud over den sproglige diskurs, får man alle med, også de mere tilbageholdende, og flere holdninger kommer til udtryk.

Både Serious Play og ACT! eliminerer sproget og er derfor særdeles effektive i internationale virksomheder, men også til at udtrykke en virksomheds kultur overfor eksterne samarbejdspartnere eller nye medarbejdere.